IJ	頁目名 (1) 新たな財	源の確保											
き	指すべ ふるさと納税制 改革の 直し等を行う。ま 効果	∥度では、更 ∈た、新たなご	なる財源確保 収組みについ	策として、本 ても積極的に	市の政策やま 推進し、更な	ちづくりに共感し る歳入の確保によ	してくれ。 より財政:	る寄附者の 運営の安定	増加や、地 化を図る。	域経済の活	性化に繋が	るような返	礼品の見
	住民サービスの	向上 向	上		コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善	_
年度計画													
No.	取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
	ふるさと納税の推進	財政課		計画	令和7年度 決算額	令和4年度 決算額	計画	継続実施					
	ふるでと 附代の住庭	知以 訴		どおり	50,000千円	87,073千円	実績	継続実施					
2	広告収入等による財源	秘書広報詞	∄ 8+ <i>π</i> ⊬≅⊞	計画	令和4年度	令和4年度	計画	継続実施					
	の確保		果 財政課 	どおり	1件導入	1件導入	実績	継続実施					

Į	頁目名	(2) 市税の確保	 呆											
き	指すべ 改革の 効果	公平かつ適正な	課税及び税	負担の公平	性や市税収入	の確保に努め、持	寺続可能な行財政	対運営を	可能とする	0				
		住民サービスの	向上 向	Ŀ		コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善善	_
					_						年度	計画		
No.		取組項目	担当部署	関係部	署 進捗評値	西 目標 	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
1	未由告:	指導の推進	課税課		取組			計画	継続実施		•			
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	1140年	<u>በ</u> ሉ 1/L በሉ		完了	施	施	実績	継続実施					
2	 雷子由:	告の普及推進	課税課		計画	令和7年度 電子申告率	令和4年度 電子申告率	計画	継続実施					
		日 0 日 及 住 庭	は木りルは木		どおり	68%	66. 35%	実績	継続実施					
3	収納率	向上のための体	納税課		計画	令和7年度 収納率	令和4年度末 収納率	計画	検討	準備	他機関と の連携	実施		
	収納率向 制強化		小い コノル 日本		どおり	98. 50%	98. 61%	実績	検討	準備	実施			

Į	頁目名	(3) 未利用市存	有財産の有効活	5用										
き	指すべ 改革の 効果	未利用市有財産 的に進め財源確保		載少させて除 	草等の維持	管理費を削減す	するとともに、赤	記収入	や貸付収入	により市の	財源確保を	図る。貸付	や売却処分)等を積極
		住民サービスの	向上 一			コスト	の縮減			向上	-	場環境の改	善	_
No		Bn 40 +5 □	10 小 47 架	眼体如果	`#+Ŀ₩₩	口標	LW中维					計画		
No.		取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
1		市有財産の売却	管財契約課		計画	令和7年度 ●売却及び 貸付収入額 の累計額	令和4年度実 績 ●貸付14百万 円、売却67万	計画	継続実施					
•	及び貸	付の推進	官別关初妹		どおり	1億円、 ②未利用市 有地の筆数 15筆	円 ● ● 十利用市有 地17筆	実績	継続実施・					
2		教育財産の跡地	教育総務課	資産管理課	取組	令和3年度	令和5年度以 降総合計画で	計画	用途廃止	利活用等 方針決定	施設の利活 用 内容の決 定、 活用のため	計画除外		
	2 未利用 利用の	検討	ላ በነው ነጋ	火 庄日在 阶	完了	方針決定	進捗管理を決 定	実績	用途廃止	利活用等 方針決定	施設の利活 用内容の決 定、活用の ための事務 の完了			

	項目名	(4) 受益者負担	旦の適正化											
	目指すべ き改革の 効果	負担の公平性の 会情勢や行政ニー	確保や受益者負 ズ等を考慮した	負担の原則の と方針内容や	観点から、 作業内容と	平成24年度I することで、j	こ策定した「使用 適正な料金水準を	月料・手 と維持す	数料及び分: る。	担金の見直	しに関する	基本方針」	を改定し、	昨今の社
		住民サービスの	向上 一			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善	_
											年度	計画		
No	0.	取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価 	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
1		·負担の適正化に	財政課		計画	令和4年度 ●新しい基 本方針の策 定	令和4年度 社会情勢を踏 まえた使用料	計画	問題点等 確認	基本方針 改定	見直しに 向けた 準備	適宜実施		
Q	/ 係る制	度の見直し	州以际		どおり	型新しい基本方針による見直し	等の改定時期の調整	実績	問題点等 確認	基本方針 改定	見直しに 向けた 準備			
					=1		A	計画	継続実施					
2	受益者:	負担の随時見直	財政課		計画 どおり	令和2年度実	令和4年度 担当課へ見直		中世 496 天 718					
y			N.1 50 HV		(統合)	施	しを指示	実績	継続実施			統合		

	頁目名	(1) 補助金・1	負担金等の見面	Īι										
目き	指すべ 改革の 効果	昨今の社会情勢	骨や行政ニーズ領	ệを鑑み、目	的を達し <i>た</i>	補助金等の廃」	上や補助内容の見	見直しを	図る等、市	政に即した『	事業の推進	と経費の適	正化を図	პ .
住民サービスの向上 ー コストの縮減 向上 職場環境の改善 ー													_	
											年度	計画		
No		取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
1	補助金	・負担金等の見	財政課		計画	令和4年度実	令和4年度ま でに見直し等	計画	問題点 確認	規程改訂 実施	見直実施(
	直し		別以沫		どおり	施	を行った件数 52件	実績	問題点 確認	規程改訂 実施	見直実施			

	項目	3名 (2)	特別会計	及び企業会計の	の健全な運営	<u> </u>									
	き改	【革の 果 			見直しのルー	ルを明確化		いらの繰入金の抑	叩制、使 。	用料金の適		-			
			ミサービスの)向上 — — — — — — — — — — — — — — — — — — —			コスト	の縮減			向上		場環境の改	(善	_
L		Bn 40 :	-	+0 以力 翌	眼龙如黑	¥#₩₩₩₩	D +##	LWode					計画		
N	10.	取組	垻日	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
							令和5年度 ●一般会計 からの法定		計画	継続実施					
	$\mathbb{D} \Big _{\sigma}^{\mathbb{B}}$	国民健康保障 D健全化	食特別会計	保険年金課	健康推進課 納税課	計画	外繰入金	令和4年度 ● 25,000千							·
		7 使土 16			ብዛ 11 JU በአ	C 83 9	❷国民健康 保険税収納 率(現年度	円 2 95. 99%	実績	継続実施』					
							分) 95%								
C	2 /2	公共下水道 事 建全化	事業会計の	 下水対策課			令和4年度 ルールの明確化	令和5年度以 降総合計画で	計画	継続実施(
7		建全化		1 /// // // // // // // // // // // // /		完了	完了	進捗管理を決 定	実績	継続実施					
C	3	農業集落排力	〈事業会計	下水対策課		取組完了	令和4年度 ルールの明確化	令和5年度以 降総合計画で	計画	継続実施・					
	o o	の健全化		1、小刈宋林		完了	完了	進捗管理を決 定	実績	継続実施		—			

1	頁目名	(3) 物件費の持	印制												
目き	指すべ 改革の 効果	業務委託の内容	の見直	し等によ	り物件費を	抑制し、歳	出抑制を図る。								
住民サービスの向上 - コストの縮減 向上 職場環境の改善 -													_		
												年度	計画		
No.		取組項目	担当	部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
									計画	継続実施					
	 物	愛の抑制	財政	ヶ理			令和7年度	※8/21現在決	n m	小型小儿 <u>大</u> 儿已					
	TO IT A		, KI	∼		どおり	4,520百万円	算書作成中	実績	継続実施					

目き	頁目名 指すべ 改革の 効果	中長期的な視点			⊦イクルの推 対な経営基盤		ネジメント等で	を可能とする仕糸	且みを構築	楽して運用 [・]	することで、	、必要な住	民サービス	を将来にわ	たり安定
	住民サービスの向上 向上 コストの縮減 向上 職場環境の改善 一														
	年度計画														
No.		取組項目	担当 	部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
(T	政策》	央定における財務 D活用	B→7	政課				令和4年度運	計画	システム 検討	財務情報 整理	システム 稼働			
U	諸表の	D活用	, Al	以示		完了	活用実施	用開始	実績	システム 検討	財務情報 整理	システム 稼働			

	項目名	(2) ファシリラ	ティマネ	ジメン	トの推進										
	目指すべ き改革の 効果	公共施設等につ管理を長期的な視						づき、コストの最 り継続的な行政サ				る。これに	より、公共)	施設等の適	[正な維持
		住民サービスの	向上	向上			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善	_
												年度	計画		
N	0.	取組項目	担当部	『署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
C		(公民連携)の	資産管:	理理			令和4年度	令和4年度 「PPP(公 民連携)に関	計画	調査研究	準備	導入			
	推進		只庄 日·	全 脉		完了	1施設	する基本方針」の策定	実績	調査研究	準備	目標達成			
		i設の再編・整備	資産管:	∓⊞≣⊞		取組		令和4年度策	計画	既存計画 改定		新規計画 策定			
	の推進		貝佐 目	生体		完了	定	定	実績	既存計画 改定		新規計画 策定			

(3) 健康福祉支援室及び地域包括支援センターのあり方の検討 項目名

	刈木	住民サービスの	向上 向.	E		コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善善	_
			.=								年度	計画		
No).	取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
ſĨ	、方0	東福祉支援室のあり の検討及び方針の決	地域福祉課	高齢者支援課	計画	●新たな健康福祉支援室の方針を令和2年度に決定 ●新たな方針を	●令和2年度決定②令和4年度	計画	方針決定	準備	体制準備	実施		
	[正]	並びに方針に基づく 営の実施	地场佃位标	健康推進課	どおり	針に基づける 対に基づき 健康福運営 を令和4年度 一部実施	一部実施	実績	方針決定	準備	体制準備			
	tith to	域包括支援センター					令和4年度 長浦地区及び	計画	方針決定	準備	事業者 選定			完全実施
2		本制強化の検討と実	高齢者支援詞	果	計画 どおり	令和4年度 一部実施	平川地区事業者と契約を締結	実績	方針決定	準備	事業者選定			

	項目名	(4) 市立保育	所・幼科	進園のあ	り方の検討	t									
	指すべ 改革の 効果	つつ、将来を見据	えた子	育て環境	た施設の管意を提供する	理運営体制 。		た展望を検討し、	今後も	多様なニー					保を行い
		住民サービスの向上 向上 コストの縮減 向上 職場環境の改善 一													
												年度	計画		
No		取組項目	担当	部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
1	市立保	育所・幼稚園の	子育で	古 控:理	保育課		令和3年度	令和3年度方 針決定 令和4年度計	計画	検討	方針決定	調整等 実施	事業着手		
U	/ 運用体	制の検討	丁月 (. 	义饭床	学校教育課	どおり	方針決定	画策定及び整 備運営事業者 の決定	実績	検討	方針決定	調整等			

]	頁目名	(1) 組織の見直	直し												
き	指すべ 改革の 効果	部の調整機能の	強化や	業務の一	元化を行い	、非効率部	分の解消に向い	ナた組織の見直し	を行う	ことで、効薬	率的で円滑	な執行体制	を構築する	0	
		住民サービスの	向上	向上			コスト	の縮減			_	職	場環境の改	善	向上
	No. 取組項目 担当部署 関係部署 進捗評価 目標 上期実績 R2 R3 R4 R5 R6 R7														
No.	•	取組項目	担当	部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
1	公金徴	収業務の効率化	職員	3 ==	納税課		令和4年度	令和4年度 庁 内にある債権	計画	検討・		方針決定	実施		
	を図る	体制の一元化	東京	₹林	和21个元 6本	未達成	方針決定	業務の調査	実績	検討・		庁内調査			
2	部のマ	ネジメントの効	総系	久≣甲		計画 どおり	令和4年度	令和4年度 実	計画	検討 方針決定	準備		実施		—
	率化		ስ ፍራ 43	力杯		(統合)	運用開始	施の準備	実績	検討 方針決定	準備		統合		

項目名 (3) 窓口業務に関する改善改革(再構築)の推進等

目指すべ き改革の 効果 庁舎整備も予定されていることから、窓口の業務フローの見直しを図り、窓口の効率化や住民サービスの向上につなげる他、集約が図れる手続きを洗い出 し、窓口の一元化や民間委託等を行うことで職員数を抑制する。

			住民サービスの	向上	向上			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善善	_
													年度	計画		
	No.		取組項目	担当部	部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
		窓口業和	务に関する改善 再構築) の推進	 行政管	;I⊞ = #	職員課	計画	令和4年度	令和4年度 書 かなくても良	計画	検討、 方針決定	準備			一部実施	
•		改革(I 等	が 神来) の 推進	11政目	生味	戦貝 床	どおり	一部導入	い窓口を試行 運用開始	実績	検討、 方針決定	準備	一部導入			
	2	罹災証明	月書の交付体制	総務	課	行政管理課 課税課、納	計画	令和4年度	令和4年度交 付マニュアル等の	計画		検討、 準備	運用開始			
	②罹災証の整備	の整備		防災安	全課	税課 地域福祉課	未達成	運用開始	検討	実績		検討、 準備	庁内調整			

(2) マイナンバー制度の推進

目指すべ マイナン き改革の **効果** 実現する。

項目名

マイナンバーカードの申請時におけるサポートや活用機会を増やす等、行政サービスの充実を図り、マイナンバーカードの交付拡大と住民サービスの向上を 実現する。

		住民サービスの	向上 向上			コスト	の縮減			_	職	場環境の改	善善	_
											年度	計画		
N	0.	取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
Ć	<u>-</u> -	マイナンバーカードの	 行政管理課		計画	令和4年度 追加1サービス	令和4年度末 までに3サービス	計画	検討 方針決定		準備、 随時実施			
	1 末	刊用拡大に向けた検討	11以自华旅		どおり	の決定	追加	実績	検討、 方針決定		準備、 随時実施			
						△和4左 座	令和4年度末	計画	準備、					—
C	2) 3	マイナポータルの活用 こよる各種申請の電子	一 行政管理課		計画	令和4年度 追加1サービス	までに約330		実施					,
	1	上の促進	1720 1720		どおり	の決定	手続きを電子化	実績	準備、 実施					
	_	マイナンバーカードの	+ - ==		計画	令和4年度	令和4年度末	計画	継続実施					—
		交付促進	市民課		どおり	52, 250枚	までに43,802 枚を交付	実績	継続実施		-			

項目名 (3) システム導入におけるルール整備

目指すべ き改革の 効果 クラウドサービスの利用によるコストの削減やセキュリティ水準の向上、また、業務の標準化等によるベンダーロックインの回避により、適切な情報システ ムを導入するとともに、コストの抑制が期待できる。

	<i>7</i> 374	住民サービスの	向上 —			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善	_
			le do to m								年度	計画		
No). 	取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
(1	シスラ	- ムの構築や導入 ナる民間サービス	石矿筑 亚钿		計画	令和7年度 年経費1000	令和4年度末 までの実績は 0件 各業務システ	計画	検討、 導入					
	利用の		行政管理課 		どおり	万円削減	合業務システムのクラウド 移行を進めている	実績	検討、 導入					
9	業務、	情報システムや データの標準化の	行政管理課		計画	令和3年度	令和4年度末 までの実績は 0件 令和7年度末	計画	継続実施					
\&	推進	プ 0 21宗- 年 1 202	11以日任际		どおり	10件	マイイ・スペース までに法律に 基づくシステム導入予定	実績	継続実施					

項	目名 (1) 安全性やこ	エコに配慮し	た公用車の運	囯用									
きむ	ますべ 公用車の効率的 な 革の を推進することで 効果					置等の装備の検討	対、また:	エコカーへ	の切り替え	等、安全性	や環境に配	慮した公用	車の導入
	住民サービスの	向上 向上			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善善	_
	T- 40 -T C	10 V 40 00	88 /s +n 99	`# 4t == Per	D +=	1 #0 eta 4#					計画		
lo.	取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
					令和7年度	令和4年度 ● 電気自動	計画	検討	検討及び				
	安全性やエコに配慮し	管財契約課		可凹		車導入方針決定		125 0 1	導入				
	た公用車の運用			C & 9	❷ 安全装置	へ ② ドライブレコー ダー搭載公用	実績	検討	検討及び	,			
					72477	車3台	入根	1241	導入	,			
	公用車の一括管理の検 討			計画	令和7年度	令和4年度	計画			検討			
2)	討	管財契約課		どおり	方針の決定	情報収集中	実績			検討			

Ē	項目名	-ベ 庁内の部局・分	野に加え				との連携可能性	上を踏まえて、 応	広域での ⁻	データの利泡	舌用のありた	方について	も検討する	ことで、よ	り効果的
対果 対果 対象 対象 対象 対象 対象 対象													_		
No).	取組項目	担当部	署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
Œ	、地均	域におけるビッグ ータ利活用の推進	行政管理	油 報	総務課、企	計画	令和4年度	令和4年度	計画	検討	-	方針決定	実施		
	゚゚゚゚゚゚゚゙゙゚゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゚゙゚	ータ利活用の推進	1〕以官人	生体	画課	どおり	方針決定	方針決定	実績	検討	\	方針決定			

J	須目名	(3) 地域の課題	題を解決する	新しい技術 <i>の</i>	活用と官	民連携の推進								
	指すべ 改革の 効果	新しい技術を活	用した様々な	施策を検討、	実施するこ	とによって、イ	主民サービスの向	1上とと	もに、地域	経済の活性	化や地域課	題の解決を	図る。	
		住民サービスの	向上 向上	<u>: </u>		コスト	の縮減			向上		場環境の改	:善:	_
No.		The 40 TE C	担当部署	 関係部署	進捗評価	┃ ┃ 目標	上期実績					計画		
INO	'	取組項目	担ヨ即省	渕林即者	连抄計៕	日保 	上别夫棋		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
Œ		通における新し	企画政策課		計画	令和7年度	令和4年度	計画	調査、 検討、 協議		検討、 準備、 協議			
Û		の活用検討	正凹以宋际		どおり	検討	実証運行開始	実績	調査、 検討、 協議		実証運行 開始			
2	ΑΙを	活用した問合せ	行政管理課		取組完了	令和5年度 公開版チャット	令和4年度 導入見送りを	計画	検討	導入 評価	検討	実施		
	窓口の	検討	刊以自在环		完了	ずが導入	決定	実績	検討	導入 評価	方針決定	導入 見送り		
<u> </u>		医療情報提供シ	健康推進課		計画	令和4年度	令和4年度 ニーズ調査等の	計画	調査、 検討	関係機関 協議	方針決定	準備	実施	
9	/ ステム	の検討	佐冰 证些环		どおり	方針決定	実施	実績	調査、 検討	関係機関 協議	方針決定			

項目	1名 (1) 庁内会議等	等の見直し											
目指 [:] き改: 効:	革の	議の運営を実現	見することで	、短時間で	円滑な庁内合意	意や方針決定等が	が行われ、	、業務時間	が確保でき	るとともに	、生産性の	向上にもつ	ながる。
	住民サービスの	向上 一			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善	向上
										年度	計画		
lo.	取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
	€議の効率的な運営に	総務課		計画	令和3年度	令和4年度 Web会議の運	計画	検討、 試行	ルール案 の検討	試行、実施			
シ 関	関するルール化の検討	孙心 打力 百木		どおり	運用ルール策定	用開始	実績	検討、 試行	ルール案 の検討	Web会議 等の試行 実施			
	『子黒板やタブレット 『末等を活用した会議	行政管理課		取組	令和4年度 新たな会議	令和4年度 Web会議の運	計画	検討	準備	試行、 実施			
	では、1000円のでは、1000円のでは、1000円では、1000円のでは	门以日生酥			運営開始	用開始	実績	検討	準備	実施			

	頁目名	(2)全庁に共道	通する事	事務の効	率化										
	指すべ 改革の 効果	全庁に共通する	事務の変	効率化に	より、住民	サービス向	上に寄与するカ	拖策の企画立案に	ニ割く時間	間を生み出 ⁻	すことがで	きる。			
		住民サービスの	向上	向上			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善	向上
												年度	計画		
No		取組項目	担当	部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
(1	却約事	務の効率化	管財勢	7約锂			令和4年度	令和4年度 仕様書作成	計画	検討	準備	実施			
O.	大小小子	物07划平16	日がオ	マルソロ本		完了	運用開始	チェックリスト等の 運用開始	実績	検討	準備	実施			
<u> </u>		ルガバメントを た事務における	総教		職員課 管財契約課		令和4年度	令和4年度 押印廃止後の	計画		準備	実施			
	押印の	見直し	行政管	理課	財政課、会 計室	完了	運用開始	オンライン申請導 入の推進	実績		準備	実施			

Í	頁目名	(1) 人事評価を	を活用した人材	才育成と給与	- • 人事制原	度の連携								
き	指すべ 改革の 効果	任用制度の見直 につなげる。	しや人事評価制	制度と連携し	た給与・人	事制度の構築に	こより、職員1人	、1 人のi	能力向上と [:]	モチベーシ	ョンのアッ	プを図り、イ	住民サーヒ	ごスの向上
		住民サービスの	向上 向上			コスト	の縮減			1	職	場環境の改	善	向上
											年度	計画		
No.		取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
		任用に係る人事	職員課	行政管理課	計画 どおり	令和3年度 人事制度の	令和3年度 定年延長制度 に伴う再検討、	計画	検討		正職員と 非正職員 の役割明 確化	検証、改 善案の検 討		
lacksquare	制度の	見直し	4W FC DA	门数日在桥	(統合)	確立	令和4年度に見直しの検討	実績	検討			統合		
2	人事評価	価制度と連携し 育成及び給与・	職員課		取組	令和3年度 人事評価制	令和3年度 人事評価の活	計画	方針決定(実施			
		度の構築	视反环		完了	度との連携 確立	用方法の決定	実績	方針決定(実施			

E	項目名 指すべ 改革の 効果	長時間労働に対	句上の取組み けする意識改革		職場等にお	ける生産性向_	上の取組みを実施	並するこ	とにより、I	職員の業務的	負担が軽減	され、ワー	クライフバ	ランスの
		住民サービスの	向上 一			コスト	の縮減			向上	墹	場環境の改	善	向上
						_					年度	計画		
No		取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
					取組	令和3年度	令和4年度	計画	検討、 方針決定	準備	実施			—
1	業務マ	アニュアルの整備	行政管理課		完了	3業務	61業務、マニュアル数52	実績	検討、 方針決定	準備	実施			

J	頁目名	(3) 意識改革る	を促する	研修制度	の推進										
ㅎ	指すべ 改革の 効果	'	メント	力が強化	:され、また			研修を受けること	≟で、業績	務の効率化	や組織の活′	性化へと繋	がり、職員	1人1人#	「共通の目
		住民サービスの	向上	向上			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	善	_
												年度	計画		
No.		取組項目	担当	部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
1		のマネジメント	11 4 4	員課		計画	令和3年度	令和3年度 3回/年、長時 間勤務部署へ	計画	検討		継続実施(
	① 管理職の 力の強 ^を	化	41以 身	₹林		どおり	1回/年	同動物の者へ の面談及び改善善手法の実践	実績	検討		継続実施			
9		体や民間企業へ 派遣の検討、実	部員	〕 課			令和2年度方	令和2年度から 各種団体への	計画	検討	継続実施(
	施	が恒の依可、大	니다. F	₹₩		どおり	針決定	派遣実施	実績	検討	継続実施	\			

IJ	頁目名	(1) ペーパーし	ノス化の推進											
き	指すべ 改革の 効果	電子化に伴う紙 スの削減等、ペー				よる事務の効素	率化を一層推進す	トること ⁻	で、用紙及	び印刷コス	トの削減、	また庁舎内	における書	庫スペー
		住民サービスの	向上 一			コスト	の縮減			向上	職	場環境の改	:善	向上
											年度	計画		
No.		取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)
1		デジタル化、	総務課		計画	令和4年度 印刷用紙購	令和4年度 印刷用紙購入 数が令和元年	計画	検討	継続実施(
U		レス化の推進	ነ ነሪ 1 <i>7</i> 1 በጙ		どおり	入数5%削減	度と比較して 22%削減	実績	検討	継続実施(
2	議会関	係文書のデジタ	総務課	行政管理課	取組	令和4年度	令和4年度から	計画	検討	準備	実施			
	ル化		議会事務局	门以自任际	完了	一部実施	実施	実績	検討	準備	実施			
3	工事関	係書類の電子	管財契約課	資産管理課	取組	令和4年度	令和4年度	計画	検討	方針決定	実施			
	データ	等の活用	6岁天心酥	都市整備課	完了	運用開始	運用開始	実績	検討	方針決定	実施			

(2) オフィス改革の推進 項目名

| スペースの有効活用による機動的な打合せ場所の確保、ペーパーレス化推進によるタブレット端末の導入等、部署の垣根を越えた他課とのコミュニケーショ | さ改革の | カ果 | フペースの有効活用による機動的な打合せ場所の確保、ペーパーレス化推進によるタブレット端末の導入等、部署の垣根を越えた他課とのコミュニケーションの活性化を図ることにより事務環境を改善し、働きやすい職場環境を構築する。

	2013	住民サービスの		コストの縮減						職	職場環境の改		向上	
	No.	取組項目	担当部署	関係部署	進捗評価	目標	上期実績		R2	R3	R4	計画 R5	R6	R7
									(2020)	(2021)	(2022)	(2023)	(2024)	(2025)
(新たなコミュニケー ションツールの導入に 向けた検討	行政管理課		取組完了	令和4年度 導入完了	令和4年度 導入完了	計画	検討	方針決定	導入			
								実績	検討	方針決定	目標達成			
Ç	⊚ ಕ	モバイル端末の活用の 推進	行政管理課		取組 完了	令和4年度 導入完了	令和4年度 導入完了	計画	検討	方針決定	導入			
	推							実績	検討	方針決定	目標達成			