

章一節一施策		第8章一節一		施策名		財政運営							
現 状	本施策の方向性	(1)財政計画・財政運営…①健全で自律的な財政運営 ②実施事業の計画的推進											
	施策の推進により期待された効果	諸財政指標を健全な水準に保つとともに、良質な市民サービスを維持することで、持続可能で市民に信頼される財政運営が期待できます。											
	施策指標の達成状況	指標名	単位	第1期実施計画			第2期実施計画			第3期実施計画			R元
				H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	
		実質公債費比率	%	3.4	2.5	2.4	1.8	1.4	1.0	0.6	0.7		5.0以下
経常収支比率	%	85.3	87.6	91.2	89.4	89.8	90.9	91.9	93.5	94.2	90.0以下		
※上段:目標値 下段:実績値													
これまで実施した主な事業													
効 果 ・ 検 証	達成できた(見込み)事項	歳入については、使用料、手数料等の見直しを行い、歳出については、補助金・負担金等で支出する経費を対象に、補助金等について見直しを行った。 「持続可能な財政構造確立のための集中的取組み」を策定し、受益者負担の適正化や、補助金・負担金の見直しを行い、物件費についても削減を図った。 ふるさと納税(寄附金)を推進し、新たな財源を確保することができた。											
	その効果	市民サービスを大きく低下させることなく財政運営を行うことができた。											
	達成できなかった(見込みでない)事項	概ね財政指標については、健全な水準を保つことができていますが、経常収支比率については、目標を達成できず財政の硬直化が進んだ。											
	その原因・理由	社会保障経費や公共施設の老朽化等による維持補修費が増加していること。また、新規大型事業の完了に伴う管理経費等が増加したことによる。											
今後の主な課題(積み残し、新規)	社会保障費や、公共施設設の維持管理費、老朽化等による維持補修費の増加、公債費等の増加などにより、更に経常収支比率が上昇し、財政の硬直化が懸念されている。												
評 価	一次評価	○	理由	歳入面では使用料等の見直しを行うとともに、歳出面では補助金等の見直しや経常経費等の削減等を行ったことにより、概ね諸財政指標を健全な水準に保つことができた。									
	二次評価	○	理由	引き続き、公共施設のあり方や使用料の見直し等の検討を進め、持続可能な財政運営に向けた取組みが必要である。									

章一節一施策		第8章一2節一1	施策名	行政運営									
現 状	本施策の方向性	(1)行政評価…①行政評価の効率的な運用 (2)行政改革…①行政改革の推進 ②市民との協働による行政サービスの樹立 ③公平性(受益者負担)の確立 (3)情報公開・パブリックコメント…①行政の透明性向上 ②公正な行政・開かれた行政の推進 (4)組織の構築…①社会潮流や市民ニーズへの的確な対応 ②効率的かつ効果的な組織の構築 (5)人材(職員)育成…①自律行動型職員の育成 ②時代や環境に対応する人材の育成											
	施策の推進により期待された効果	多方面から行政運営の改革を行うことによって、効果的・効率的に市民ニーズに応える行政の実現が期待できます。											
	施策指標の達成状況 ※上段:目標値 下段:実績値	指標名	単位	第1期実施計画			第2期実施計画			第3期実施計画			
				H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元
		「広報そでがうら」を読んでいる市民の割合	%		78.4			79.4			77.6	65.6	90.0
これまで実施した主な事業	市民と市長のふれあいトーク わがまちのようすがわかる予算説明会 シティプロモーション推進事業					職員研修事業 行政経営計画の推進 公共施設のあり方検討							
効 果 ・ 検 証	達成できた(見込み)事項	行政評価では、総合計画に基づく計画事業を対象に評価を実施し、評価システムの改善に努めた。また、「行政経営計画」により効率的な行政経営と市民サービスの向上を推進した。情報公開やパブリックコメントを適切に運用することにより、行政の透明性向上を図るとともに、市政の見える化特設サイトの開設やSNSの活用など積極的な情報発信を行った。組織体制については、「袖ヶ浦市人材育成方針」に掲げる目指すべき職員像を念頭に置いた人材育成に取り組むとともに、スリムで効率的な執行体制の実現に向け、組織の見直しや職員数の適正化を図った。											
	その効果	効率的かつ効果的に行政運営を行うとともに、情報提供の公平性の確保や透明性の向上を図ることができた。											
	達成できなかった(見込みでない)事項	施策指標である「広報そでがうら」を読んでいる市民の割合について、目標を達成できていない。											
	その原因・理由	「広報そでがうら」が折り込まれている、新聞の購読者が減少したため。											
今後の主な課題(積み残し、新規)	質の高い公共サービスを継続的に提供するため、ICTや民間委託等の効率的な活用を検討する等の業務改革を行う必要がある。 国は「働き方改革」を主軸とした非正規雇用の待遇改善や長時間労働の是正等を推進しており、本市の組織体制においても職員数の抑制や急速な世代交代による人材の確保、育成等の課題に向き合いつつ、職員の心身の健康を保つため、充実した安全衛生や、ワークライフバランスを意識した職場環境の整備等、改善に取り組む必要がある。 分野横断的な取組みによるシティプロモーションが必要であるとともに、必要な時に必要な情報を得られる環境づくりが必要である。												
評 価	一次評価	○	理由	施策指標は達成できていないものの、効率的かつ効果的に取組みを行い、適切な行政運営を行うことができています。									
	二次評価	○	理由	引き続き、各種取組みの計画的な推進により、効率的かつ効果的な行政運営に努めるとともに、市民への適切な情報提供と情報共有を図り、行政の透明性の向上に向けた取組みが必要である。									